



El Sistema de las 5S

Sistema de las 5S

- El sistema de las 5S establece una cultura enfocada en crear un medio ambiente de trabajo limpio organizado y seguro.
- Esto se complementa mediante una combinación de:
 - prácticas de eliminación de desperdicio;
 - controles visuales; y
 - estándares de procedimientos de trabajo.
- El sistema de las 5S es una herramienta excelente para compañías que están empezando con un proceso “lean”.

Sistema de las 5S (Cont.)

Resultados, pero no están limitados a estos:

- Establece estándares de trabajo mientras se mejora la calidad.
- Libera el espacio desperdiciado en el piso.
- Elimina la búsqueda de artículos, herramientas, etc.
- Mejora el flujo de procesos.
- Establece equipos de trabajo.
- Reduce inventarios al establecer necesidades realistas de materia prima, insumos, herramientas y otros equipos.
- Cambia la cultura de la corporación - Este es uno de los beneficios más importantes de las 5S.

Preparándose para el Comienzo Consejos para el Encargado de “Lean”

- Tome fotos antes del proceso “lean”. Ejemplos incluyen:
 - mesas de trabajo;
 - interior de los gabinetes; y
 - el área en general.
- Reuna los insumos o suministros para el proceso tales como:
 - pintura (haga que el equipo viejo luzca como nuevo otra vez);
 - cinta de vinilo amarilla (para marcar pisos); y
 - cualquier otro artículo necesario para el proceso.
- Entrena a los participantes para el proceso.
 - Explique cada paso del proceso de las 5S.

El Concepto de Punto-de-Uso

- El concepto de punto-de-uso no es nada más que el tener los artículos correspondientes tales como herramientas, material o insumos en el punto (localidad) donde son usados.
- Esto reduce o elimina el tiempo perdido buscando los artículos.
- En el hogar, este concepto es aplicado en la cocina.
- Note que los artículos como:
 - platos;
 - cubiertos;
 - ollas y sartenes; y
 - refrigerador, etc.,están todos localizados en su punto-de-uso, la cocina.

Tableros Sombreados

- Los tableros sombreados son un control visual efectivo para organizar herramientas u otros artículos usados en el proceso.
- Establece un “punto-de-uso” para herramientas y equipo.
- Los tableros sombreados normalmente son instalados en las áreas de trabajo. Sin embargo, también pueden ser instalados en carros móviles y en estaciones de trabajo flexibles.
- Normalmente, una simple lámina de cartón adquirida de alguna ferretería local es una manera efectiva y económica para construir un tablero sombreado.
- Sea creativo – El usar lámina de cartón es solo un ejemplo. Usted puede hacer un tablero sombreado dentro de los cajoneros usando hule espuma o incluso fabricar un tablero sombreado de madera o metal. ¡Utilize lo que funcione mejor!

Tablero Sombreado Ejemplo #1



Mesas de trabajo estándar

- Los tableros sombreadados son montados directamente en cada mesa de trabajo.
- Cada mesa es idéntica o estandarizada.
- Las herramientas son colgadas en el tablero sombreado en su “punto-de uso”.
- Los tableros sombreadados actúan como control visual al alertar a los empleados si faltan herramientas.

Resultados de las 5S – Proyecto de Tornillería Fotos de antes y después



Controles visuales – Todos los contenedores estan etiquetados y organizados. En lugar de tener cajas cerradas, se usan contenedores amarillos abiertos que sirven como control visual para reordenar.